

## 民国时期天津存棉仓库述论(1912—1936)

蔡禹龙

(东北大学秦皇岛分校 马克思主义学院,河北 秦皇岛 066004)

**【摘要】**民国时期,天津成为华北地区棉花运销的集散中心。经营存棉业务的货栈仓库、银行仓库在棉花仓储上发挥了重要作用。其中货栈仓库由于出现的历史较早,当初的建设规模不够宏大,吞吐的能力较为有限。与之相较,银行仓库有后发优势,因而在仓库的数量、仓库的容量、储存的环境、仓库的管理、存储的安全性等方面均表现出极大的优势。由于该中心棉花进出口贸易多年来一直是天津乃至华北地区创收创汇最多的商品,因而一直受到政府乃至各界的重视与关注。存棉仓库是近代天津物资转运、农产品运销、商业贸易、金融服务等经济形式的综合反映,在改善棉花仓储环境、为棉商提供资金支持、促进保险业的发展等方面发挥了重要作用。

**【关键词】**民国时期;货栈仓库;银行仓库;棉花仓储;天津

**【中图分类号】**S-09;K207 **【文献标志码】**A **【文章编号】**1000-4459(2024)01-0096-11

## A Study on Warehouse for Storing Cotton in Tianjin during the Republic of China (1912-1936)

CAI Yulong

(School of Marxism, Northeastern University at Qinhuangdao, Qinhuangdao 066004)

**Abstract:** During the Republic of China, Tianjin became a distribution center for cotton distribution in North China. Warehouses and bank warehouses, which operated cotton storage business, played an important role in cotton storage. Among them, due to the earlier history of the warehouse, the original construction of its scale was not grand enough, and the capacity of handling was limited. In contrast, the bank warehouse had a late advantage, so in the number of warehouses, warehouse capacity, storage environment, warehouse management, storage security and other aspects had shown great advantages. Because the cotton import and export trade of the center had been the most income-generating commodity in Tianjin and even North China for many years, it had been paid attention and concern by the government and even all walks of life. The cotton warehouse was a comprehensive reflection of modern Tianjin's economic forms such as material transfer, agricultural product transportation, commercial trade, financial services, etc. It played an important role in improving the cotton storage environment, providing financial support for cotton merchants, and promoting the development of insurance industry.

**Key words:** Republic of China Period; warehouse; bank warehouse; cotton storage; Tianjin

自仓储思想萌发、仓储制度产生以来,仓储在备荒救灾、社会救济等方面发挥着重要作用。民国时期,随着工农业生产和商品经济的发展及国内外贸易的兴盛,天津逐渐发展成为华北地区的经济中心、

[收稿日期] 2023-06-21

[基金项目] 国家社会科学基金一般项目“近代海河水运与沿河城镇社会经济变迁研究”(21BZS109)

[作者简介] 蔡禹龙(1979- ),男,东北大学秦皇岛分校马克思主义学院教授,历史学博士,研究方向为中国近代社会经济史。

物流中心、金融中心。仓储是物资转运的重要环节,影响工农业生产,事关产品运销、商业贸易等经济活动,其重要性已引起学界的关注。仓库是仓储的主要场所,其产生与发展反映出仓储事业的进步、商品经济的发展,实有单独立论之必要<sup>①</sup>。

棉花是华北地区的重要物产,棉花产业与乡村农业、城市手工业的发展息息相关<sup>②</sup>。从清末至全面抗战爆发前,在华北棉花流通系统的形成与发展进程中,天津成为华北棉花市场的终端<sup>③</sup>。大量棉花汇集在天津,或就地销售,或转运至南方各省,或出口至国外。在天津,棉花仓储是棉花运销的重要环节,经营棉花仓储业务的货栈仓库、银行仓库是棉花仓储的主要场所。对这两类存棉仓库存储条件、存储能力的分析,有助于深入了解棉花仓储的实际情况及其社会影响,深化学界对近代华北地区棉花运销史、仓储史及天津社会经济史之研究。

## 一、华北棉花集散于天津

棉花是华北地区的重要物产之一。受海河水系河道变迁、河水冲刷等因素的影响,海河流域形成了地势平坦、土壤疏松的地理环境,适宜棉花生长。早在明清时期,海河流域的农民便大规模种植棉花。20世纪初,随着植棉技术的提高,该流域棉花种植的面积大幅度增加、产量大幅度提高。

天津地处渤海之滨,交通运输四通八达,为华北棉花的集散提供了便利条件。民国时期,天津已成为中国北方唯一的吞吐港,进出口贸易仅次于上海,居全国第二位。天津是华北各省物产输出的汇集地,是国内、国际贸易的重要中转地。海河水运及铁路运输直接或间接地将河北、河南、山东、山西等省份的棉花运至天津。部分棉花就地销售以供本地生产、生活所需,部分棉花转运至南方各省,还有部分棉花则由海路运至国外。

天津是华北地区棉花运销的集散中心,是棉花出口的重要港口。从1922年至1932年,华北地区每年运至天津的棉花,少时为50余万担,多时为100余万担<sup>④</sup>。《一九三六年天津棉花集散之概况》一文记载:1934年,运至天津的棉花约102万担;1935年,运至天津的棉花约150万担<sup>⑤</sup>。运至天津的棉花大多出口国外。据《最近中国对外贸易统计图解(1912—1930)》记载:1912年,从天津出口的棉花为421289担,占全国主要口岸出口棉花总量(1171559担)的35.96%。1922年,从天津出口的棉花为548973担,占全国主要口岸出口棉花总量(1918462担)的28.62%。1930年,从天津出口的棉花为831029担,占全国主要口岸出口棉花总量(2581676担)的32.19%<sup>⑥</sup>。即便是在第一次世界大战期间,每年“由陕西、山西、御河、北河、西河一带运至天津之棉花,不过四十余万担,而出口者竟至三十二万担以上”<sup>⑦</sup>。方显廷在《天津棉花市场之组织》一文中写道:从1919年至1931年,内地运至天津的棉花总计12841337担,出口

① 张金声:《天津仓储史话》(《中国储运》2006年第3期)概括了从唐朝到21世纪初天津各类仓库的建造情况及仓储事业的发展特点,认为天津仓储史折射出不同历史时期政治、经济的演变。王子善:《历史上天津的银行仓库业》(《天津金融月刊》1992年第10期)介绍了民国时期天津大陆银行仓库、金城银行仓库的建立及运转情况,概括了银行仓库对社会经济的影响。

② 20世纪二三十年代,棉花种植打破了华北乡村社会的封闭状态,促进了乡村社会与外界的联系。参见王加华:《内聚与开放:棉花对近代华北乡村社会的影响》,《中国农史》2003年第1期。

③ 张利民:《试论近代华北棉花流通系统》,《中国社会经济史研究》1990年第1期。

④ 方显廷:《天津棉花运销概况》,《大公报》(天津)1934年8月8日,第11版。

⑤ 新民译:《一九三六年天津棉花集散之概况》,《四川经济月刊》1937年7卷第1-2期合刊。

⑥ 中国银行总管理处调查部:《最近中国对外贸易统计图解(1912—1930)》,1931年,第37页。

⑦ 王竹铭:《植棉刍议》,天津市档案馆、天津社会科学院历史研究所、天津市工商业联合会合编《天津商会档案汇编(1912—1928)》,天津人民出版社,1992年,第2233页。

者达8768344担,占运至天津棉花总量的68.3%<sup>①</sup>。从1931至1936年,在天津出口的各类主要商品中,棉花皆为当年出口价值额最多的商品<sup>②</sup>。

天津作为华北地区棉花运销的集散中心,在此分销或转运的棉花应如何仓储?仓储过程涉及防雨、防火、防潮、防盗等问题。棉花不宜露天存放,即使垫高存棉垛位,加盖苫布,仍有较大的安全隐患。“原棉宜避免堆置户外防止雨露侵入,堆置仓库中者宜注意屋顶是否漏雨,窗户是否足以防雨,若不得以将棉包堆置户外,或漏雨之仓库时,必须盖以防雨油布。”<sup>③</sup>1916年3月,桐丰棉栈起火,栈内堆存的棉花被焚<sup>④</sup>。1929年11月,天津“同德元”商号从河北省束鹿县“采购了108包、重达16000余斤的棉花,存于仁记货栈。因存储条件简陋,看管不善,致使3000余斤棉花被盗<sup>⑤</sup>”。因此对于棉商而言,选择安全的仓储地点是必要之举。

棉花仓储是棉花运销的重要环节,事关后续的棉织工业生产,还会影响棉花的出口贸易。在此节点上,经营存棉业务的货栈仓库、银行仓库发挥了重要作用。

## 二、天津存棉仓库的产生与发展

仓库是仓储的主体场所,是保管、储存物资之场所的总称,包括库房、货场、货棚等多种形式。民国时期的天津,经营存棉业务的货栈仓库、银行仓库是棉花仓储的主体场所,其产生与发展状况反映出天津棉花仓储的总体情况。

### (一)经营存棉业务的货栈仓库

天津货栈起源于清朝末年,部分货栈已经经营存棉业务。天津版《益世报》刊文载:“津市货栈创设时代,以时间过去较远,无从确实推定,但以津市对外贸易情形考之,当在清末季业,则无疑义。”<sup>⑥</sup>《天津市之仓库业》一文记载,在1887年、1888年,山西棉商创办了益隆、宝昌、宝成三家货栈,从事代客买卖业务,被时人视为近代天津货栈兴起的标志<sup>⑦</sup>。其中,宝昌货栈兼营棉花,并设有露天仓库。《天津棉花运销概况》记载:“清末年间,棉花出口,为量尚不甚巨。当时,棉花交易,为经营杂粮、干果、皮毛等之货栈所兼营。迨棉花交易发达,该项货栈乃舍弃其他货物而专营棉花<sup>⑧</sup>。”1911年,兴隆西栈、大通货栈成立,成为天津最早专营棉花的货栈<sup>⑨</sup>。民国初年,天津仅有同兴湧货栈、同聚货栈、宝兴恒棉花庄等少量专营棉花的货栈。

货栈在棉花运销中所起作用甚大,但存储功能却极为有限。天津棉商由内地买进棉花后,并不自行

① 方显廷:《天津棉花市场之组织》,《大公报》(天津)1934年9月2日,第13版。

② 王怀远:《旧中国时期天津的对外贸易》,刘志强、张利民编《天津史研究论文选辑》上册,天津古籍出版社,2009年,第111-112页。

③ 杨书恩编:《原棉研究录》,1948年,第12页。

④ 《为查明桐丰棉花栈起火原因事致地方检察厅的函》(1916年4月3日),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0128-3-004119-004。

⑤ 《为同德元棉花被盗备案事致干鲜果税局函》(1929年12月11日),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0128-3-006300-019;《为同德元等遗失棉货属实放行事致河北棉花干果税局的函》(1930年1月12日),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0128-3-006423-008;《为仁记栈赔偿同德元被盗棉事致东鹿县政府的函》(1930年5月29日),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0128-3-006423-028。

⑥ 《货栈业调查》,《益世报》(天津)1932年2月15日,第4版。

⑦ 牟耀先:《天津市之仓库业》,《天津经济统计月报》1947年第20期。

⑧ 方显廷:《天津棉花运销概况》,《方显廷文集》第2卷,商务印书馆,2012年,第455页。

⑨ 《天津绵业与纱厂概况》,《益世报》(天津)1931年12月27日,第4版。

与买主接洽,而是联系货栈代为出售,所以货栈成为棉花销售的“中介人”。但是货栈并不是堆存货品的货房,所以其存储功能极为有限<sup>①</sup>。

清末民初,部分经营存棉业务的货栈筹建仓库,所遇困难重重,遂以建设露天仓库为主。“需金颇多。倘地址窄狭,不敷应用时,则须租他人之地。地租一项,亦费不少。由利息、营业各方面核计,终不相宜”<sup>②</sup>。“势非自有广大地面与丰厚资金,殆难经营。故货栈业对于经营仓库业,渐趋冷淡”<sup>③</sup>。可见,货栈自建仓库并非易事。货栈多用露天院落贮存货品,配上常用的度量衡工具,利用自身条件自建仓库。为防风雨,则以席皮、苫布盖之。如源丰厚货栈、庆记货栈、同生货栈、蚨聚货栈等经营棉花的货栈皆为露天仓库。1915年,同聚、晋泉等货栈在较为偏僻的下河圈村设立晒棉场,以供货栈存棉之用<sup>④</sup>。足见存棉货栈仓储环境之简陋。诚如时人所总结:“内地客商由产区运津之货,货栈无实际之仓库贮存客货,又无广阔之屋舍以供客商之住宿,虽具有仓库及宿舍者,其设备颇为简陋。”<sup>⑤</sup>

个别经营存棉业务的货栈自建了存储条件较好的仓库。平和洋行货栈、聚义货栈、公懋诚、德聚货栈、美丰新栈、通益货栈、通孚公栈等皆建有封闭式或半封闭式的货栈仓库<sup>⑥</sup>。这类货栈仓库建有专门的存储建筑,有顶、有墙、有门窗,适合存储棉花。例如通孚公栈,占地面积约八亩,栈内建有存棉仓库六座。每座仓库长约七丈、宽约一丈、高约一丈,仓库东、西两侧各凿直径近一尺的圆窗,可存储棉花一千余包<sup>⑦</sup>。

因自身条件所限,部分经营存棉业务的货栈无力自建仓库,它们转而租用其它仓库存棉。例如,永昌货栈专营棉花,无自建仓库,遂向北宁铁路局承租天津站东货厂第一号、第三号两个仓库多年。<sup>⑧</sup>考虑到安全因素,有些货栈虽有自建仓库,仍会将棉花转存到与之素有往来的银行仓库存储。货栈将棉花移交至银行仓库后,“一切责任,尽归仓库担负。至货物由货栈如数取出后,仓库责任始能卸除”<sup>⑨</sup>。以同和兴货栈为例,该货栈占地约7亩,后院建有占地四五亩的仓库,一半敞棚,一半露天。1930年,该货栈成立棉花柜。不过,“自己的栈房不存棉花,来货都存在平和洋行和大陆银行仓库内”<sup>⑩</sup>。

总体来看,虽然货栈仓库产生较早,但是此类仓库建设并不完善,发展甚为缓慢,承担存储的功能极为有限。究其主因,“盖以棉花为天津出口重要土货,数量极多,抵押借款为数颇大,若无雄厚资本,即难应付裕如,周转不免艰难。货栈资本殊嫌单薄,经营大宗棉花抵押,为势所不许,亦实无兼营仓库之实力”<sup>⑪</sup>。与之相较,银行仓库的发展优势则甚为明显。

## (二)经营存棉业务的银行仓库

银行仓库,亦称“金融仓库”,是由银行(或银号)主营的商业仓库。这类仓库在为客商保管货物以收

① 宣仁:《天津棉花市场(续)》,《益世报》(天津)1936年5月24日,第5版。

② 《天津货栈业》,《中央日报》1932年11月7日,第2张第2版。

③ 《货栈业调查(续)》,《益世报》(天津)1932年2月15日,第4版。

④ 《为设立晒棉花厂请警厅保护事稟天津商务总会请议书》(1916年3月29日),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0128-3-004149-001。

⑤ 薛不器:《天津货栈业》,时代印刷所,1941年,第10页。

⑥ 牟耀先:《天津市之仓库业》,《天津经济统计月报》1947年第20期。

⑦ 《本市四处火警》,《益世报》(天津)1931年1月27日,第6版。

⑧ 《为北宁路局催令运商迁腾仓库转请准予续租并希见复由》(1936年8月15日),天津市档案馆藏档案,档号:401206800-J0128-3-007409-001。

⑨ 宣仁:《天津棉花市场(续)》,《益世报》(天津)1936年5月24日,第5版。

⑩ 李省三:《天津同和兴货栈》,中国人民政治协商会议天津市委员会文史资料研究委员会编《天津文史资料选辑》第52辑,天津人民出版社,1990年,第128、131页。

⑪ 宣仁:《天津棉花市场(续)》,《益世报》(天津)1936年5月24日,第5版。



取仓租之时,将重点业务放在抵押放款上,从中获取了更多收益<sup>①</sup>。民国时期,盐业银行、金城银行、中孚银行、大陆银行、浙江兴业银行等均在天津开设分行。随着工商业经济和国内外贸易的发展,越来越多的商人需要通过货物抵押向金融机构寻求资金支持。旧式钱庄、银号无法满足商人的资金需求。新式银行适应经济环境之需,自行设立仓库,收容抵押货物,给客商资金支持,并从中获利。

1919年,中孚银行、中国实业银行创设仓库,成为天津银行自建仓库之始<sup>②</sup>。20世纪20年代,随着华北地区棉花运销的发展,各大银行纷纷自建仓库,为棉商提供存储服务,并发展抵押放款业务。1924年,浙江兴业银行在特三区设立仓库。1925年,大陆银行在万国桥修建了大型仓库,仓库主体建筑为4层混合结构的楼房,建筑体量厚重敦实,内部设有壁垒森严的金库<sup>③</sup>。此后,大陆银行又修建了第二号、第三号分库。三处仓库共占地14亩多,库容207万立方尺。第一号、第二号仓库共占地“十亩余”,合计库容“一六〇万立方尺”,第三号仓库占地面积为“四亩余”,库容“四七万立方尺”<sup>④</sup>。大陆银行仓库与天津商品检验局相距不远,近海运码头,货物装卸极为便利。第一号仓库第一层与第二号仓库全部楼层专为堆存棉花之用。大陆银行仓库平均每年存棉3万包。最多时,仓库可存棉约4万包<sup>⑤</sup>。1927年,大生银行在法租界6号路创设仓库,可存棉1.3万余包。1928年,上海银行在法租界6号路创设仓库,可存棉1.5万余包。同年,金城银行在天津创设仓库,库容“九九万八千立方尺”<sup>⑥</sup>。1929年,中国银行在英租界领事道创设仓库,库容约“一〇〇万立方尺”<sup>⑦</sup>。同年,盐业银行在法租界11号路创设仓库,可存棉1万余包<sup>⑧</sup>。

进入20世纪30年代,新建的银行仓库数量不多,但都颇具代表性。1934年,交通银行在天津创设仓库,租屋83间,有晒场和露天仓库,可存棉约4万包<sup>⑨</sup>。1935年,河北省银行在天津创设仓库,总库可存棉4万余包,分库可存棉2万余包<sup>⑩</sup>。1936年,在天津各主要存棉仓库中,浙江兴业银行仓库可存棉约2万包,中孚银行仓库可存棉约4万包,中国实业银行仓库可存棉4.5万包左右<sup>⑪</sup>。

总体而言,在20世纪二三十年代的天津,经营存棉业务的仓库多由银行主营,银行仓库的发展优势甚为明显。

### (三)存棉仓库的棉花存储量

以货栈仓库、银行仓库为主的两类存棉仓库成为运津棉花的主要存储场所,仓库实际存棉量是其存储功能的直观证明。从民国初年至20世纪30年代初期,存棉仓库陆续建立,但受到第一次世界大战和世界资本主义经济危机的影响,棉花出口受限,天津棉市曾出现“一蹶不振之现象”<sup>⑫</sup>。在此期间,仓库存棉量不高。至30年代中后期,仓库存棉量有所增加,但仍不尽如人意。《天津仓库业概况》记载,从1932年至

① 从1933年至1936年间,每包棉花每周仓租为0.04元。金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,1937年,第77页。

② 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第15页。

③ 天津市人民政府编:《天津历史风貌建筑》,天津大学出版社,2010年,第203页。

④ 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第169页。

⑤ 《天津大陆银行货栈状况述略》,《大陆银行季刊》1930年第2卷第4期。

⑥ 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第170页。

⑦ 同④。

⑧ 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第169-170页。

⑨ 顾绍衣:《交通银行经营仓库之概况》,《交行通信》,1935年第6卷第1期。

⑩ 同⑥。

⑪ 唐筹深:《全国商业仓库之鸟瞰》,《上海法学院商专季刊》1937年第13期。

⑫ 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第130页。

1935年,大陆银行仓库、聚记货栈仓库等16家仓库的存棉额“每期(十日)鲜有达十五万包者”<sup>①</sup>。《天津棉花运销概况》列出了10家银行仓库、4家货栈仓库在1933年10月至1936年8月间的存棉状况。根据1934年、1935年的存棉数据判断,存储能力最强者为大陆银行仓库,年存棉量为36万包左右;其次为平和洋行货栈仓库,年存棉量约为16万包;再次为中国银行仓库,年存棉量为14万包左右。其它各仓库年存棉量均在10万包以下,其中公懋诚货栈仓库、隆源货栈仓库年存棉量不足1万包,其他各仓库年存棉量从2万包至7万包不等<sup>②</sup>。

受棉商买进、卖出等交易行为的影响,较难全面而准确地获取不同时间节点各存棉仓库的存棉量。在此,仅以天津棉业公会统计的1935年1月31日天津主要存棉仓库存棉量(见表1)为例,以示说明。

表1 天津主要存棉仓库存棉量(1935年1月31日) 单位:包

仓库名称	棉花存量			占存棉总量 之比例
	粗绒棉存量	细绒棉存量	小计	
大陆银行仓库	17433	37257	54690	38.81%
中国银行仓库	11000	9300	20300	14.40%
上海银行仓库	2807	3752	6559	4.65%
浙江兴业银行仓库	3789	2596	6385	4.53%
盐业银行仓库	2800	3460	6260	4.44%
大生银行(西栈)仓库	1996	4118	6114	4.34%
大生银行(南栈)仓库	5362	108	5470	3.88%
中孚银行仓库	1040	3708	4748	3.37%
中国实业银行仓库	851	1042	1893	1.34%
金城银行仓库	500	700	1200	0.85%
垦业银行仓库	89	—	89	0.06%
和丰银号仓库	1350	4100	5450	3.87%
颐和银号仓库	224	206	430	0.31%
平和洋行货栈(东栈)仓库	9200	1900	11100	7.88%
聚记货栈仓库	6600	2560	9160	6.50%
公懋诚货栈仓库	900	—	900	0.64%
隆源货栈仓库	80	100	180	0.13%
合计	66021	74907	140928	—

资料来源:《本市棉花存底 共十四万〇九百余包》,《大公报》(天津),1935年2月2日,第7版。

表1所列内容体现了1935年1月31日天津主要存棉仓库的存棉情况。10家银行仓库存棉量为113708包,占总存棉量的80.69%,2家银号仓库存棉量为5880包,占总存棉量的4.18%,4家货栈仓库存棉量为21340包,占总存棉量的15.15%。在各家存棉仓库中,大陆银行仓库存棉量占总存棉量的38.81%。

1936年,天津棉市好转,“棉商无不利市百倍”<sup>③</sup>。在此背景下,存棉仓库的存棉量巨增。在1936年

① 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第131—133页。这16家仓库还包括中国银行仓库、上海银行仓库、平和洋行货栈仓库、金城银行仓库、盐业银行仓库、和丰银号仓库、浙江兴业银行仓库、中孚银行仓库、大生银行仓库、中国实业银行仓库、交通银行仓库、河北省银行仓库、隆源银号仓库、公懋诚货栈仓库。

② 方显廷:《天津棉花运销概况》,《方显廷文集》第2卷,第590—596页。这14家仓库还包括大生银行仓库、和丰银号仓库、金城银行仓库、盐业银行仓库、浙江兴业银行仓库、上海银行仓库、中孚银行仓库、中国实业银行仓库、聚记货栈仓库。

③ 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第130页。

11月上、中、下三旬,《天津仓库业概况》所列前述16家仓库的平均存棉额分别为159046包、195325包、212346包;在12月上、中、下三旬,这16家仓库的平均存棉额分别为195079包、170730包、185373包<sup>①</sup>。

根据仓库的棉花存储量判断,银行仓库才是棉花仓储的主体力量。据《天津棉花运销概况》统计,1936年1月至8月,大陆银行仓库、中国银行仓库、金城银行仓库等11家银行仓库每月存棉量占天津主要15家存棉仓库存棉总量的77.6%<sup>②</sup>。方显廷对此分析道:“棉商向银行或银号借款,须以栈单为抵押,而栈单自以银行或银号货栈之栈单为较宜,故银行或银号多附设仓库,而棉商多以棉花存入其中”<sup>③</sup>。

#### (四)存棉仓库的管理

关于存棉仓库的管理,我们可以从仓库的内部管理、天津市政府的监管两个方面略窥一斑。

##### 1. 以防火、防潮、防盗为重心的内部管理

防火是仓库管理的关键点。封闭或半封闭式的存棉仓库,或为砖木结构,或为钢筋水泥结构,多为耐火材料,并配有水缸、水桶、自来水管、水枪、消火栓、灭火器等消防设备<sup>④</sup>。大陆银行仓库的防火措施相对完备,仓库配备了各类常规灭火装置。1926年,大陆银行花费1300两白银为仓库购置了8架新式救火机<sup>⑤</sup>。该仓库还雇佣具有消防知识的巡警日夜分班巡守。每晚,职员率领巡警、库丁亲启库房巡视一周<sup>⑥</sup>。每值新棉上市之际,仓库都会对库存棉花进行全面检查,将堆积日久之旧花进行一次“倒塌”,以防火险<sup>⑦</sup>。存储于此的棉花发生火灾的风险小,所上保险的保费较低,大陆银行仓库因此成为各棉商存棉之首选<sup>⑧</sup>。

防潮亦不容忽视。浙江兴业银行仓库在建筑结构上便有防潮避湿之设计,“凡墙身砌至地平线上六寸时,须铺二号臭油毡一道。此种臭油毡须用松香油紧帖砖面,其接缝处须有四五寸之搭头”。为了通风、通气,防止突发事件引起积水,该行仓库在每层楼板“安放多数之出水眼”<sup>⑨</sup>。为了使仓库内的环境保持干燥,大陆银行第二号仓库的四个楼层皆装配暖气,同时安装160盏照明兼除湿的顶灯,适时启闭,调节干湿<sup>⑩</sup>。

防盗亦是棉商和仓库共忧之事。针对“宵小”之徒,各仓库多派专人巡查以防库棉被盗。1927年7月,大陆银行第二号仓库设库丁5人、巡查2人从事巡查工作<sup>⑪</sup>。针对搬运小工偷花之事,各仓库专设门岗,对进出仓库的搬运小工严格检查,防止他们偷运库内棉花<sup>⑫</sup>。

存棉仓库细致的管理亦值得称道。除防火、防潮、防盗外,每遇雨雪及大风天气,大陆银行存棉仓库的管理人员还会在“仓门口及靠近窗户口之处详细检视,如有积存之雨雪、灰土,则随时打扫干净,以免积久损及货物”<sup>⑬</sup>。

① 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第131-133页。

② 方显廷:《天津棉花运销概况》,《方显廷文集》第2卷,第471页。这11家银行仓库还包括大生银行仓库、中孚银行仓库、浙江兴业银行仓库、中国实业银行仓库、盐业银行仓库、上海银行仓库、河北省银行仓库、和丰银号仓库。

③ 方显廷:《天津棉花运销概况》,《方显廷文集》第2卷,第471页。

④ 《为送天津海河码头仓库调查表事致市社会局电(附调查表)》(1947年10月16日),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0025-3-001664-042。

⑤ 《津行建筑仓库案》(1926年8月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0215-1-003349。

⑥ 《天津大陆银行货栈状况述略》,《大陆银行季刊》1930年第2卷第4期。

⑦ 《与仓库关于各项业务往来函件》(1928年6月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0216-1-000738。

⑧ 《天津大陆银行货栈状况述略》,《大陆银行季刊》1930年第2卷第4期。

⑨ 《本行建筑仓库的有关材料》(1930年1月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0204-1-001476。

⑩ 《仓库安装设备铁窗电灯等包工合同》(1926年8月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0216-1-000233。

⑪ 《津行建筑仓库案》(1927年7月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0215-1-003351。

⑫ 《为会员请在仓库设门岗以制止小工偷花》(1936年4月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0129-3-001023。

⑬ 《与仓库关于各项业务往来函件》(1928年6月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0216-1-000738。

## 2. 天津市政府对存棉仓库的监管

随着棉花对外出口贸易的增加,越来越多的棉花被运至天津。天津市政府加强了对出口棉花的检验及存棉仓库的监管。1929年8月30日,天津商品检验局发文规定,含水量为20%及以下的棉花才能出口<sup>①</sup>。1931年5月,天津商品检验局颁布了《实业部天津商品检验局查验仓库存棉规则》,要求天津市内代客堆存棉花之仓库或商号、自备堆存棉花之仓库,均须遵守。规则要求:市内所有存棉仓库均要向天津商品检验局登记备案,由该局发放登记证书后,方能从事存棉业务;仓库必须向检验局提交棉包规格、商标、包数等信息;仓库堆棉之高度不得超过四层;库存棉花含水量在40%以上者要拆包摊晒,含水量在20%~40%者要松包摊晒;堆存在仓库的不合格棉花,未经检验局重新检验者不得外运<sup>②</sup>。该举措得到存棉仓库的支持。5月7日,平和洋行货栈经理、大陆银行货栈经理联合棉花仓库业部分人士邀请天津商品检验局局长、棉花检验处副主任以及相关技术人员齐聚大华饭店,以示存棉仓库对该政策的支持<sup>③</sup>。同月,天津商品检验局对各存棉仓库实施检查,以期“补助进出口检验之不及”<sup>④</sup>。

经营存棉业务的货栈仓库和银行仓库是天津棉花仓储的主要场所,其发展概况和棉花存储量说明了天津在华北棉花运销体系中的突出地位。防火、防潮、防盗是仓库内部管理的主要着力点。天津市政府对存棉仓库的监管表明了该类仓库对于棉花出口贸易的重要性。

## 三、天津存棉仓库的社会影响

经营存棉业务的货栈仓库、银行仓库是近代天津物资转运、农产品运销、商业贸易、金融服务等经济形式的集中反映,它们在改善棉花仓储环境、为棉商提供资金支持、促进保险业的发展等方面发挥了重要作用。

### (一) 改善棉花仓储环境

在存棉仓库产生以前,多数棉商会将棉花寄存于沿河地带的旧式货栈。这种货栈存储条件差,只是简单配备罩棚、厂棚。棉商货物“大部份皆以麻袋盛装,露积于院内,或存于原船上,待价而沽”<sup>⑤</sup>。遇到恶劣天气,货物时常受损,棉商甚为担忧。当时人言:“天津货栈业,倘就‘货栈’二字解释,殊有名实不能相符之处殊多。”<sup>⑥</sup>

存棉仓库产生后,棉花的存储环境大为改观。仓库建筑结构坚固、存储空间宽敞。大陆银行第二号仓库建造时所需钢筋均向美国的美清公司订购,耗费3380两白银<sup>⑦</sup>。浙江兴业银行仓库墙体由“钢筋洋灰三合土”建成。“三合土”由洋灰、粗砂、石子混合后由机器搅拌而成,所筑墙体坚固又防火<sup>⑧</sup>。前文所述各存棉仓库的占地亩数、存棉量已充分说明存储空间的优势。防火、防潮、防盗等管理措施为棉花的安放与保存提供了重要保障。

天津商品检验局允许存储环境好的存棉仓库存放不合格棉花。内地运至天津的棉花,无论是供于市场买卖还是供应出口,均须向天津商品检验局报请检验。《实业部天津商品检验局查验仓库存棉规则》规定:检验不合格的棉花,由检验局指定具备“光线充足,面积较大,库房一间或数间,并应有宽敞楼房及

① 《工商部天津商品检验局棉花检验处检验细则》,《工商公报》1929年第16期。

② 《实业部天津商品检验局查验仓库存棉规则》,《天津棉鉴》1931年第1卷第10期。

③ 《棉花仓库业赞助查检仓库存棉》,《天津棉鉴》1931年第1卷第10期。

④ 《天津检验棉花仓库》,《纺织周刊》1931年第1卷第4期。

⑤ 《天津粮食市场概况》,《工商半月刊》1929年第1卷第15期。

⑥ 薛不器:《天津货栈业》,时代印刷所,1941年,第10页。

⑦ 《津行建筑仓库案》(1926年1月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0215-1-003350。

⑧ 《本行建筑仓库的有关材料》(1930年1月),天津市档案馆藏,档号:401206800-J0204-1-001476。



平台,以供摊晒之用”这一基本条件的仓库存储<sup>①</sup>。凭借良好的存储环境,浙江兴业银行仓库、聚记货栈仓库、金城银行仓库、中国银行仓库、大生银行仓库、大陆银行仓库、平和洋行东栈仓库、平和洋行北栈仓库、盐业银行仓库、德泰仓库十家存棉仓库被天津商品检验局指定为不合格棉花存放处<sup>②</sup>。

为改善存储条件,给棉商提供更多的服务,多数存棉仓库还会配备棉花打包机。处于运输阶段的棉花,体积大而重量小,又易遇风雨损害和偷窃风险。打包棉花实属必要之举。平和东栈仓库、大陆银行仓库、浙江兴业银行仓库、金城银行仓库、中国实业银行仓库、大生银行仓库均配备打包机,租给棉商,供棉商打包所用<sup>③</sup>。“每打棉一包,收费二角。打包工料须货主自备”<sup>④</sup>。各仓库所用打包机主要有“榨包架”式、“压力榨”式、“顶力铁榨”式、“顶力木榨”式等型号。打包机的工作原理略有不同,日打包棉花数量也有差异。多数仓库配备“顶力木榨”式打包机,每日可打包棉花120包。个别仓库配备“顶力铁榨”式打包机,每日可打包棉花160包<sup>⑤</sup>。

良好的存储环境成为存棉仓库对外宣传、招揽生意的亮点。为了发展棉花仓储业务,为了鼓励棉商抵押放款,上海银行、大生银行、中孚银行专设仓库部,并在《天津棉鉴》刊登广告进行宣传。宣传语言各有特点:上海银行仓库“建筑坚固、交通便利、手续敏捷、租费低廉”<sup>⑥</sup>;大生银行仓库防火设施完善,且“堆存棉花,地势妥当,栈租低廉,手续敏捷”<sup>⑦</sup>;中孚银行仓库管理规范、注重巡查,且“地点(特别三区二纬路)适中,栈租克己”<sup>⑧</sup>。

较好的存储环境、较强的存储能力,为棉商带来了便利。存棉仓库尚未设立之前,“商人运棉来津,大率急求脱手”,存棉仓库设立后,一因有良好的存储空间与存储环境,二因棉商可用现有货物向仓库办理抵押贷款,获取资金支持,发展棉花买卖业务,追求更多利润。所以棉商不急于将棉花售出,“赖有仓库为尾间,风气顿为之丕变”<sup>⑨</sup>。

## (二)为棉商提供资金支持

为棉商提供抵押放款是存棉仓库的重要业务。在资金充足的情况下,货栈仓库直接向申请贷款的棉商放款。棉商可以用“已成交而尚未交货之棉花”“存入仓库而尚未成交之棉花”“正在装运途中之棉花”向货栈仓库申请抵押借款<sup>⑩</sup>。货栈仓库在资金不足时,则以棉花栈单为抵押,先行向银行贷款,再转贷给棉商。货栈仓库付给银行月息1分的利息,收取棉商月息1.2分左右的利息,从中获取收益<sup>⑪</sup>。

银行仓库通过大力宣传、采取优惠政策吸引棉商申请贷款。1931年6月,中国银行在《天津棉鉴》刊登了一则广告,宣传说“鉴于棉花一项为华北大宗出产,与农民经济及商业繁荣关系至为重要”,“本扶助生产之旨,冀获稍尽棉微之力”,发展放款业务,“凡以棉花向敝行押款者,用银货折,收付极其方便。担负既轻,保管尤妥。随时可以存卸,星期照常办理”<sup>⑫</sup>。为了拓展放款业务,浙江兴业银行天津分行在英租界津海关对面自建货栈仓库,附设河坝分理处,就近接洽货物押款业务,若有存储棉花粮食或押款等

①《实业部天津商品检验局查验仓库存棉规则》,《天津棉鉴》1931年第1卷第10期。

②《天津市棉花仓库登记一览表》,《天津棉鉴》1931年第1卷第10期。

③《天津市棉花仓库登记一览表》,《天津棉鉴》,1931年第1卷第10期。

④方显廷:《天津棉花运销概况(续)》,《大公报》(天津)1934年8月22日,第11版。

⑤叶谦吉:《西河棉花之生产及其运销概况》,《大公报》(天津)1934年9月1日,第14版。

⑥《上海银行经营商业行各种业务》,《天津棉鉴》1936年第1卷第2期。

⑦《天津大生银行经营商业行普通业务》,《天津棉鉴》1936年第1卷第2期。

⑧《中孚银行》,《天津棉鉴》1936年第1卷第2期。

⑨《引言》,《天津棉鉴》1930年第1卷第6期。

⑩方显廷:《天津棉花运销概况》,《方显廷文集》第2卷,第457页。

⑪杜希英、卢忠帅:《棉栈与近代天津棉花运销探究》,《古今农业》2017年第2期。

⑫《天津中国银行》,《天津棉鉴》1931年第1卷第10期。

事,可直接赴该分理处办理<sup>①</sup>。天津盐业银行在《天津盐业银行仓库章程》中明确规定:货主如以本仓库栈单向本行押借款项,本行自当特别优待<sup>②</sup>。在正常情况下,棉商以棉花作抵押,将货物存入银行仓库,取得栈单,再凭栈单向银行申请贷款。但是大陆银行无需栈单便可向棉商放款。“自建仓库专为客商堆积货物为宜,无栈单即可在本行押借款项”<sup>③</sup>。棉商向大陆银行作抵押借款时,大陆银行实行八折利息的优惠政策。客商见此纷纷把货物转存于大陆银行仓库,迫使英国平和洋行将自己的四大仓库租赁给大陆银行经营,平和洋行百分之七十的仓储业务转归大陆银行仓库<sup>④</sup>。

存棉仓库为棉商提供了周转资金,使棉商产生了更多收益。“各银行设置之仓库,对贮藏货物之商人,不惜予以金融之援助”<sup>⑤</sup>。“利息按月,约在一分上下”<sup>⑥</sup>。例如,棉商向河北省银行抵押贷款时,“期限3至6个月,利率月息一分二厘”<sup>⑦</sup>。在存棉仓库的支持下,“棉商金融之运转,遂益觉宽松。资金一成,而作四五成之买卖者,比比皆是”<sup>⑧</sup>。即便是“资本弱小之棉栈,亦可由银行或仓库,通融借贷,以博余利”<sup>⑨</sup>。

### (三)促进保险业的发展

储存在仓库的棉花还会面临失火的风险。1926年6月11日,特别三区车站天津常关棉花检查处仓库起火,烧毁棉花200余包,损失约1万元<sup>⑩</sup>。1930年11月2日晚,大连汽船会社天津仓库发生火灾,火情持续8个小时,烧毁中吉、大信等洋行的棉花、麻丝、豆油、纸类等货物,价值100余万元。幸运的是,部分客商在保险公司购买了火险,减轻了损失<sup>⑪</sup>。1931年1月26日,通孚公栈失火,烧毁棉花80000千克,约损失银6万两,好在“该栈在永宁保险公司保有货险八万余两、房险六千余两”<sup>⑫</sup>。

有鉴于此,存棉仓库为棉商提供了保险服务。为了规避风险,存棉仓库规定,尚未装运的货物须存放在离仓库较远的地方,并要求货主自行联系保险公司,为货物购买保险<sup>⑬</sup>。对于货主而言,自行与保险公司联系保险事宜,手续烦琐,保费高,甚为不便。所以多数存棉仓库与保险公司特别订约,获取保险公司授权,为货主办理保险事宜<sup>⑭</sup>。例如,天津盐业银行仓库规定:货物进栈,货主可托本库代保火险,也可自行投保火险<sup>⑮</sup>。为了简化手续,方便货主,有些仓库甚至将货主的保费直接纳入仓租,后续事宜由仓库直接与保险公司沟通,无需货主参与。《棉花保险办法》规定:棉花运津落地后,须向保险公司或经营保险业务的洋行投保火险。若存入仓库,即归仓库保险。投保之棉花,每包每星期保费银三分,七日一结,逾期一日,即加三分<sup>⑯</sup>。各存棉仓库多有优惠,“每机包(约重一百五十斤)每星期连栈租及保险费,共纳银

①《浙江兴业银行天津分行》,《天津棉鉴》1936年第1卷第3期。

②《天津盐业银行仓库章程》,黑广菊、曹健编《盐业银行档案史料选编》,天津人民出版社,2012年,第138页。

③《天津大陆银行为建筑仓库等事致总经理处的函》,黑广菊、刘茜编《大陆银行档案史料选编》,天津人民出版社,2010年,第384页。

④王子善:《历史上天津的银行仓库业》,《天津金融月刊》,1992年第10期。

⑤慕柳:《我国仓库业述略》,《益世报》(天津)1936年7月19日,第3版。

⑥《天津绵业与纱厂概况(续)》,《益世报》(天津)1931年12月28日,第4版。

⑦姚博岩:《河北省银行史实记略》,《天津文史资料选辑》第48辑,天津人民出版社,第1989年,第46页。

⑧《引言》,《天津棉鉴》1930年第1卷第6期。

⑨方显廷:《天津棉花运销概况》,《方显廷文集》第2卷,第459页。

⑩《棉花检查处仓库失慎》,《益世报》(天津)1926年6月12日,第11版。

⑪《大连汽船会社天津仓库失慎》,《申报》1930年11月4日,第6版。

⑫《本市四处火警》,《益世报》(天津)1931年1月27日,第6版。

⑬牟耀先:《天津市之仓库业》,《天津经济统计月报》1947年第20期。

⑭怡然:《仓库浅说(续)》,《益世报》(天津)1927年10月31日,第10版。

⑮《天津盐业银行仓库章程》,黑广菊、曹健编《盐业银行档案史料选编》,第137—138页。

⑯《棉花保险办法》,《益世报》(天津)1931年12月28日,第4版。

三分,七日一结,逾期照加”<sup>①</sup>。

与货栈仓库相较,银行仓库在保费上占有优势。多数货栈仓库没有良好的防火设备,日常防范火险多依赖人力。所以此类货栈保费较高。存于露天院内者,价值1千元的棉花每年收保费27.5元;存于室内者,价值1千元的棉花每年收保费13.75元。与货栈仓库相较,银行仓库所收保费较低。存于露天院内,价值1千元的棉花每年收保费25元;存于室内者,价值1千元的棉花每年收保费12.5元<sup>②</sup>。

棉商为存棉仓库投保火险促进了保险业的发展。1934年,天津商品检验局出版的《检验月刊》刊载:“近一二年间,各银行随时势之需要及银行仓库业之勃兴,乃多进一步联合组织火险公司,如太平、安平,即其较著者,华商成立之火险公司,既多有银行背景。对于招揽方面自较易措,业务亦日见猛晋,洋商蒙其影响至鉅”<sup>③</sup>。国人经营的存棉仓库多向国人经营的保险公司投保,外商洋行经营的存棉仓库多在洋行代理的保险公司参保。国人经营的太平保险公司、安平保险公司等规模较大的保险公司,英商经营的杨子保险公司、美商经营的美亚保险公司、法商经营的保泰水火保险公司、日商经营的三菱保险公司等规模较大的保险公司,均接受存棉仓库的投保,且多以火险为主<sup>④</sup>。

## 结 语

棉花仓储是棉花运销的重要环节,存棉仓库则是棉花仓储的空间承载。从1912年至1936年,在华北地区棉花集散中心的天津,存棉仓库成为津市棉花的主要存储场所。经营存棉业务的货栈仓库产生较早,但银行仓库在仓库数量、仓库容量、存储环境、仓库管理等方面的优势极为明显,其主体作用尤为突出,成为存棉仓库的典型。

随着列强对中国经济侵略的加深,尝试建立服务于民族经济独立发展的仓储体系已是国人的重要关注点。王守恂在《天津政俗沿革记》中指出,同西力经营的商业仓库相较,我国用于屯货之栈房,实不足论。他希望天津商民积极创设仓库,“直起而追之”<sup>⑤</sup>。足见仓库对于民族经济发展的重要性。天津存棉仓库应时而生、顺势而为,其产生与发展改善了存储环境、提高了存储能力,为棉商提供了基本的存储保障。银行仓库凭借自身优势,在发展抵押放款业务时,为棉商提供了资金支持,活跃了天津的棉花市场。

综之,天津存棉仓库是为物资转运、农产品运销、商业贸易、金融服务等服务的,从中不仅折射出中国近代民族经济发展的部分面相,而且也是了解华北棉花运销史、仓储史及天津社会经济史的重要视角。

(责任编辑:胡文亮)

① 《天津绵业与纱厂概况(续)》,《益世报》(天津)1931年12月28日,第4版。

② 方显廷:《天津棉花运销概况(续)》,《大公报》(天津)1934年8月22日,第11版。

③ 《津市火险业近况》,《检验月刊》1934年第9—12期合刊。

④ 金城银行总经理处天津调查分部:《天津仓库业概况》,第146—150页。

⑤ 王守恂:《天津政俗沿革记》,天津市地方志编修委员会《天津通志·旧志点校卷》下册,天津社会科学院出版社,2001年,第33页。